

## Rapport moral 2021

Assemblée générale du Crajep Nouvelle-Aquitaine 10 Mai 2022 - Angoulème

Mesdames, Messieurs, chers amis,

Nous voici encore réunis pour une assemblée générale ayant comme objet de faire le point sur l'année passée, 2021. Notre dernière AG en janvier dernier avait le tire d'extraordinaire et nous avions eu le temps de partager des éléments de conclusion du DLA mis en œuvre en grande partie l'année dernière et effectué quelques modifications statutaires pour s'adapter au plus prêt de nos réalités associatives.

Cette assemblée générale est particulière pour moi puisqu'il est prévu que je passe la main sur la responsabilité qui a été la mienne depuis maintenant un peu plus de 5 ans. Ce texte ne pourra ommettre cet élément que je considère important dans une analyse que je partagerai avec vous.

Comme je le fais habituellement, le Crajep existe parce-que ceux qui y sont engagés travaillent. Certains de façon bénévoles (les administrateurs/trices, les membres du bureau) mais d'autres le sont parce que se sont les salariés qui agissent en notre nom sur le terrain dans cette dimension « permanente ». Un merci tout particulier à Hugo, Liza et Olivia qui sont la où nous ne sommes pas. Merci aussi au quatuor du bureau : Caroline, Christophe, Jérome et Stephane qui m'ont accompagné au plus prêt du quotidien depuis notre dernière AG.

Au sein de ce bureau, je souhaite avoir une pensée particulière pour Stéphane Selles qui fait partie des personnes qui ont accompagnés le Crajep depuis la fusion et qui est parti vers une retraite qui semble méritée... en tous les cas, nous nous sommes croisés la semaine dernière lors des rencontres régionales de la vie associative organisées par le mouvement associatif en région, et il semblait ravi de cette prise de hauteur sur son quotidien!

L'année qui viens de s'écouler sera retracée dans le cadre du rapport d'activité. Toutefois, je souhaite pointer quelques éléments importants pour notre réseau :

L'aventure du DLA qui nous a pris du temps, de l'énergie, des ressources... pour un résultat pas à la hauteur de nos espérances. Nous avons manqué d'être animés et ça nous en avions besoin !

Les élections régionales du printemps 2021 qui ont vu une majorité proche de la précédente arriver aux responsabilités. Proche car une part des alliances politiques ont été remises en question (je pense à la place des écologistes) et aussi différentes car de nouveaux élus sont arrivés dans nos champs d'actions : la vie associative et la jeunesse... La jeunesse étant ratachée au grand champ de l'éducation.

L'arrivée d'une nouvelle salariée, Olivia Cauet, sur la mission numérique en septembre dernier.

D'autres évènements importants se sont préparés en 2021, je pense tout particulièrement aux rencontres nationales de l'éducation populaire portées par la ville de poitiers et qui ont eu lieu fin mars dernier. Notre place au sein des différentes instances (copil, cotech...) ont été appréciées lorsqu'on en a fait le bilan.

Lors de la dernière AG ordinaire je parlais de « crise de croissance » du Crajep. Cette crise, nous

sommes en train de la vivre. En effet, nous avions rèvés un DLA qui aurait pu nous faire prendre de la hauteur... Malgrès notre mobilisation salariée et bénévole, nous n'y sommes pas arrivés.

Nous n'avons pas toujours su accompagner l'équipe. Définir clairement les priorités et le cœur de nos actions. La « crise de croissance » dont je parlais précédemment, est aussi liée a l'augmentation du nombre de salariés depuis la fusion. Cette évolution de notre réseau qui passe d'un budjet a peine supérieur à 100 000 euros au double en 5 ans n'est pas non plus une information anodine. L'augmentation du nombre de salariés, le budjet et donc les éléments annexes liés à ces modifications (convention collective, suivi des demandes de subvention, suivi des projets, organisations et calendriers....) nous pousse à être plus professionnels alors que nous le somme déjà dans nos quotidiens! Double tâche... dont l'une est bénévole!

C'est pour cela que nous devons probablement être attentifs au cœur de notre mission initiale et arriver à structurer un Crajep avec quelques apports financiers stables et d'autres liés à quelques projets que l'on pourrait considérer comme « structurants ».

Il faut donc aussi se souvenir que le crajep est un réseau d'acteurs volontairement associés. Ce réseau permet et conduit à se connaître, découvrir ce qui nous rassemble, nous rapproche mais aussi parfois ce qui nous différentie. Cet exercice de l'altérité, dans une volonté de s'associer est une caractéristique de l'éducation populaire que nous portons toutes et tous dans nos associations (c'est du copié colé du dernier rapport d'orientation).

Dans cette fonction, nous ne sommes pas seuls et il est important de réafirmer que d'autres réseaux font des choses semblables à nous. Sur cette question, j'ai et je suis toujours respectueux de ce que font nos collègue et camarades des autres réseaux. Par contre, j'ai une tendance à grogner lorque d'autres agissent sans nous sur des champs qui nous sont propres et sur lesquels nous avons une expertise certaine. C'est pour cela que nous reconnaissons les spécificités de la « vie associative » portée par le MANA, la questions plus « écomonique » portée par les acteurs Fonjep (et aussi leur capacité à travailler avec des acteurs « hors réseaux ») et l'ESS par la Cress.

Une pensée particulière sur le MANA où nous sommes présents et acteurs au sein du bureau et avec lequel nous co-construisons des prises de position, des interpellations et aussi un suivi original des personnalités qualifiées FDVA. Comme nous, le MANA est en croissance et je souhaite ici me féliciter de la qualité relationelle que nous avons entre élus mais aussi témoigner de celle qui existe entre les salariés de nos réseaux.

Ces questions de concurrence fragilisent souvent nos réseaux. Le Crajep est aussi un espace qui permet de parler ensemble et faire du commun sur des objets de travail qui nous touchent. Je pense en particulier au travail effectué autour de la formation à l'animation volontaire par les acteurs du Crajep pour étayer et accompagner la région dans des modifications éventuelles d'un règlement d'intervention.

A l'année 2021 qui s'est bien finie succède 2022 avec de grands moments de démocratie... les élections nationales ne nous sont pas indifférentes. Qu'en sera-t-il des questions de jeunesse et d'éducation populaire dans les mois a venir ? Peu de réponses dans les diverses interpellations portées par les collectifs nationaux. Nous restons prudents quant aux injonctions à l'engagement qui pourraient apparaître dans les semaines à venir. La « place » des jeunes dans nos mouvements doit aussi être un élément important a poser dans les mois et années à venir. Nous pouvons, au travers de nos travaux, études... témoigner de cela avec des éléments factuels. Les discours entendus lors des assises de la vie associative la semaine dernière peuvent nous interroger encore et toujours ! Il faut réaffirmer que la jeunesse n'a jamais été si engagée aujourd'hui qu'hier, que ces engagements sont différents, qu'il peuvent nous troubler (nous les vieux) mais que la question de la « place des jeunes » est aussi une question de **pouvoir** à partager...

Nos associations qui cherchent des jeunes qui leur ressemblent cherchent des jeunes déjà âgés! Les associations qui exigent tout un parcours long d'engagement avant d'être à la décision ne trouvent plus personne... pour faire rire (jaune) un des parti politique français qui accueille à bras ouverts tout le monde sans chercher à normaliser... c'est le rassemblement national.

Nous devons donc peut être faire quelques efforts pour accueillir sans crainte, s'appuyer sur des compétences que nous n'avons pas et ne pas instrumentaliser la jeunesse pour les mettre la où il reste de la place (voire là ou on ne veut pas aller).

Je voudrais maintenant finir sur une parole plus personnelle, dans une vision d'un bilan, de 5 années de mandat à la présidence du Crajep.

Cette aventure personnelle, portée par un mouvement d'éducation nouvelle, les CEMEA, n'est pas anodine.

J'ai tout fait pour « jouer collectif » même si mon engagement fort au sein du Crajep m'a donné des clés et une compréhension globale du réseau que j'ai représenté.

J'ai clairement posé cette dimension collective (une des valeur de l'éducation populaire) comme étant la clé de la réussite ; mais aussi la répartition des tâches et des missions, la responsabilité et la confiance dans l'autre pour porter une parole Crajep dans les instances et représentations. J'ai aussi affirmé que nous ne pouvions instrumentaliser le Crajep a des fins partisanes (pour propres mouvements) ; je ne pense évidement pas à titre personnel!

Je me suis forcément posé la question de l'hyper-présence et donc de la relation au pouvoir. Je crois aussi que j'ai probablement été naif dans certains domaines, J'assume avoir du mal a porter seul les relations politiques...

Cette aventure, je l'ai aussi construit grace aux bénévoles du CA et peut-être encore plus du Bureau. Elle s'est aussi construite avec les salariés, en particulier Liza que je souhaite remercier ici et maintenant.

Effectivement, le duo que nous avons formé n'est pas une histoire habituelle car nous avons commencé au Crajep NA quasiment en même temps. Je considère aussi que nous avons sur apprendre de l'autre et de nos compétences et connaissances spécifiques. Nous avons su trouver une forme d'équilibre dans la relation élu/salariée qui a été pour moi extrèmement important. Si vous ne le vaviez pas, Liza a souhaité partir du Crajep pour partir vers de nouvelles aventures. Le bureau à accepté cette demande qui reste à formaliser. Un appel à candidature et une réflexion sur l'organisation du réseau est en cours.

Je nous souhaite pour les années à venir un dynamisme aussi vif que durant les années qui viennent de s'écouler.

Je souhaite aussi ré-affirmer que mon engagement au sein du Crajep reste entier, au nom des CEMEA mais probablement dans une place différente que celle que j'ai porté pendant 5 ans. Je garde toujours quelques mandats (en tous les cas, je souhaite les garder) et c'est pour cela que je me représenterai au CA dans l'après midi.

Merci à toutes et tous. Place aux débats!

Je vous remercie Dominique Niorthe Représentant des CEMEA NA Président du Crajep NA